

« Le transport de marchandises. Economie du fret, management logistique, politique des transports »(*)

par Antoine Beyer, MRTE, université de Cergy-Pontoise

A lire les titres des publications récentes, la logistique et la Supply Chain ont démodé l'expression « transport de marchandises ». N'est-ce qu'une simple question de vocabulaire, résultat d'un recours à des termes plus contemporains à consonance anglo-saxonne, ou la conséquence d'une redéfinition du périmètre, élargi au pilotage des flux et à la gestion dynamique des stocks ? Faut-il pour autant remiser la notion de transport de marchandises ?

Ce n'est en tout cas pas l'avis de Michel Savy qui publie une réédition de son ouvrage paru en 2006 chez Routledge. Complété et réactualisé dans le cadre des Presses polytechniques et universitaires romandes, il fait suite à une version anglaise éditée en 2013. Le succès qu'il rencontre au fil des rééditions prouve qu'il répond aux attentes du public et souligne qu'il y a parfois besoin de revenir aux fondamentaux, aussi bien dans la forme que sur le fond.

Sur la forme d'abord, le texte proposé est toujours concis et clair. L'auteur fait l'économie des approches théoriques, parfois byzantines, des sciences de gestion et évite les complexes équations d'équilibre de l'économétrie. Le texte a aussi peu recours aux données techniques ou aux diverses normes qui prolifèrent dans d'autres ouvrages à vocation professionnelle, pour s'attacher aux processus et à l'organisation du secteur du fret comme un système multidimensionnel. Son objectif est d'offrir à un large public les fondements des mécanismes de structuration d'une activité trop souvent envisagée de manière fragmentaire. L'auteur relève avec succès le défi de la complexité sans jamais se départir d'une approche très pédagogique dans sa progression. Les termes employés sont successivement définis de manière accessible et soigneusement délimités ; le cas échéant, leurs acceptions diverses sont rappelées, toujours avec sobriété et efficacité. On retrouve ce souci de clarté dans les nombreux schémas et cartes, agrémentés le cas échéant de données chiffrées pour fixer les ordres de grandeur. Dans ce sens, le livre a tout d'un manuel destiné à des lecteurs curieux de découvrir un champ important des transports et aux mécanismes fondamentaux qui le régulent.

C'est ensuite aux opérations faussement simples de l'organisation du déplacement des biens que s'attache Michel Savy. Le texte structuré en 21 chapitres assure une progression qui aborde successivement toutes les facettes du domaine. On passe ainsi de l'opération de déplacement et sa réalité ancienne (le fret a une étymologie néerlandaise de *vraacht* francisé au 17^{ème} siècle – les mots aussi voyagent) pour aboutir aux scénarii de projections des systèmes productifs à l'horizon 2040.

La table des matières est la pièce maîtresse du livre et un modèle du genre. Chacune des parties inscrit le transport de fret dans une autre dimension disciplinaire et complète ainsi un puzzle qu'il est parfois difficile de percevoir et

dont on sait gré à l'auteur de l'exposer à la manière d'une fugue musicale, passant successivement dans toutes les voix, et dans diverses tonalités : la nature du transport dans le cycle de production et sa place dans la théorie économique (partie 1), la mesure statistique d'un phénomène et sa composante territoriale (partie 2), le processus de production de l'offre et ses composantes systémiques (partie 3), le système des acteurs et la structuration des marchés (partie 4), la place des pouvoirs publics, qu'ils soient nationaux ou européens avec le souci d'équilibrer l'offre et la demande pour des raisons économiques et de plus en plus environnementales (partie 5), enfin les grandes options qui structurent les développements à venir (partie 6).

Une solide charpente

De fait, Michel Savy constitue le fret et son marché en véritable objet d'étude avec le souci de l'inscrire dans les différents champs potentiels de recherche. Loin du fracas des véhicules, du conflit autour des normes et du droit du travail, à l'écart de la lutte quotidienne des entreprises pour décrocher les marchés, le propos de l'ouvrage est celui d'une présentation de la logique des mécanismes généraux qui structurent le secteur. La

dominante du propos reste implicitement liée au transport terrestre dans un cadre européen sans pour autant que cela ne nuise à la démonstration. Peut-être aurait-on aimé avoir le point de vue de l'auteur sur les formidables transformations technologiques et organisationnelles qu'introduisent

les technologies de l'information (gestion matérielle des flottes par un entretien préventif accru, de l'optimisation des tournées à la mise en place de bourses de fret et jusqu'à l'imprimante 3D). Ces évolutions ne sont-elles pas susceptibles de modifier le fonctionnement du secteur du fret ? Mais sans doute, 400 pages déjà très denses n'auraient pas suffi.

Au final, le propos de l'ouvrage offre de manière magistrale une justification théorique et pratique de l'utilité du transport de marchandises dont il dessine les lignes maîtresses de structuration. Ciselé au cours des années d'enseignement, le texte de Michel Savy constitue une encyclopédie faite pour durer et une solide charpente, utile pour développer des considérations plus spéculatives. ■

Chacune des parties inscrit le transport de fret dans une autre dimension disciplinaire et contribue à rendre compréhensible un puzzle complexe.

(*) Un ouvrage de Michel Savy, Presses polytechniques et universitaires romandes, Lausanne, 2017, 408 p.